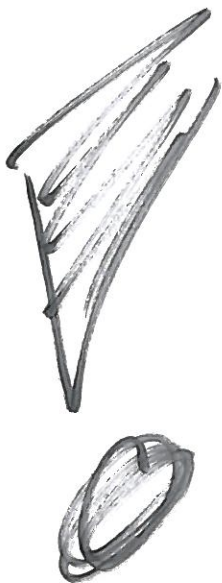




1910 gegründete Traditionshaus mit sechs weiteren Standorten sei aus eigener Kraft nicht mehr zu einem Relaunch in der Lage. Wenn Fassbender, der sich mündlich nicht äußern wollte, in einem schriftlichen Statement zu Protokoll gab, dass „die drastisch gestiegenen Rohstoff- und Energiepreise“ Ursache der wirtschaftlichen Schieflage seien, dann muss das nicht einmal falsch sein. Aber die hohen Kosten trafen offenbar ein Unternehmen, dessen Immunsystem bereits angegriffen war. Die hohen Rohstoffpreise dürften nur noch die letzten Tropfen gewesen sein, die das Fass mit der Aufschrift „Liquiditätsprobleme“ zum Überlaufen brachten. Wodurch sich das Fass aber in der Zeit davor gefüllt haben mag, soll nun der Insolvenzverwalter ergründen. Der ließ bereits durchblicken, dass er an eine Alleinschuld der Rohstoff- und Energiepreise ebenfalls nicht glauben mag: „Es muss noch andere Ursachen geben, die wir jetzt finden und ausmerzen müssen.“

Strukturwandel im Backgewerbe: Versuch eines Protokolls



Sommer 2007: Der Bäckermeister *Hans-Leo Driehsen*, erst 59 Jahre alt, gibt seinen Beruf aus gesundheitlichen Gründen auf und sucht einen Pächter für seinen Betrieb im linksrheinischen Nettetal-Lobberich. Die Backstube und die vier Verkaufsstellen befinden sich durchweg in eigenen Gebäuden. --- **August 2007:** Bäckermeister *Heinz-Dieter Polfers*, der in Geldern/Walbeck, knapp 25 km weiter nördlich, die *Bäckerei Polfers* mit sieben Verkaufsstellen betreibt, pachtet die *Bäckerei Driehsen*. --- **September 2007:** Die Lebensmittelkontrolleure verhängen über die Produktion der Bäckerei Driehsen ein Betriebsverbot. Grund: erhebliche hygienische Mängel. Heinz-Dieter Polfers beschließt, die vier Driehsen-Filialen künftig aus der eigenen Backstube zu beliefern. Aus Driehsen wird die *Polfers Backwaren GmbH*. --- **Frühjahr 2008:** Die Kosten für Mieten (an Hans-Leo Driehsen) und logistischen Aufwand (Anlieferung aus Walbeck) belasten die *Polfers Backwaren GmbH*. Die Verbindlichkeiten schwellen an. --- **Juni 2008:** Heinz-Dieter Polfers beantragt für die *Polfers Backwaren GmbH* die Insolvenz. Die vier Läden werden geschlossen. Die Bäckerei Polfers soll davon nicht betroffen sein. --- **Juli 2008:** Auch die Bäckerei Polfers stellt mit nunmehr sechs Verkaufsstellen den Betrieb ein; aus „gesundheitlichen Gründen“, sagt Heinz-Dieter Polfers. Fünf Filialen, die vorerst unter dem Namen „Polfers“ fortgeführt werden, **übernimmt der Großfilialist Siebrecht Niederrhein GmbH (65 Verkaufsstellen) mit Sitz in Hünxe.** Eine Verkaufsstelle und die Produktion werden geschlossen. --- **August 2008:** Die *Pesch Backwaren GmbH* aus Viersen (15 Verkaufsstellen) pachtet drei Läden aus der Insolvenzmasse der *Polfers Backwaren GmbH*. Der vierte Standort wird geschlossen. **Die Bilanz eines Jahres: zwei Betriebsschließungen, zwei stillgelegte Backstuben, drei aufgegebenen Läden, der Verlust von etwa 15 Arbeitsplätze, eine Insolvenz und zwei gestärkte Filialisten.**



clevere Software
für schlaue Bäcker

www.goecom.de

GOECOM GmbH & Co. KG
Am Breillingsweg 11 | D - 76709 Kronau
Tel.: +49 (0) 7253 / 94 43-0
Fax: +49 (0) 7253 / 3 33 77
Email: info@goecom.de